



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015

[www.lorient-agglo.fr](http://www.lorient-agglo.fr)



# 2015, bilan par compétences

- Développement économique
- Agriculture
- Développement de l'enseignement supérieur et de la recherche
- Le tourisme et les loisirs
- Aménagement et projets urbains
- Urbanisme et politique foncière
- Politique de l'habitat
- Aménagement numérique
- Déplacements et mobilité
- Eau et assainissement
- Gestion des déchets
- Transition énergétique
- Environnement et Développement durable
- Promotion du territoire



# Développement économique

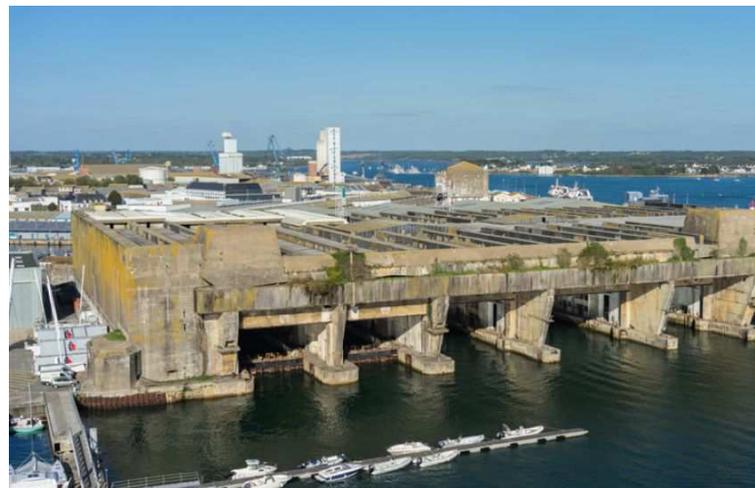
## Essor des filières du territoire 1/3

### Objectif

La politique de développement économique concourt à la fois à **l'essor des filières du territoire** et au **soutien des entreprises qui souhaitent s'implanter**, grâce à la mise à disposition de foncier communautaire.

### Réalisations en 2015

- Soutien au **développement du Port de pêche Lorient Keroman** : le port a dégagé 84 M€ de valeur en 2015, avec une progression de 6,88% en volume et 16% en valeur par rapport à 2014.
- Lorient Agglomération propose aux entreprises de son territoire **des espaces aménagés pour développer leur activité**. En 2015, les entreprises CCG Services et ACEBI ont conforté leur présence dans le blockhaus K3, tandis que 2 teams de course au large (Initiative Cœur et MACSF) ont intégré le hangar dit « Glorieux 2 » implanté à Lorient La Base.





# Développement économique

## Aménagement des zones d'activité communautaires 2/3

### Objectif

Les disponibilités en **locaux professionnels et fonciers aménagés** représentent le potentiel d'installation et de développement de l'activité économique de Lorient Agglomération.

### Réalisations en 2015

- Les zones d'activités d'intérêt communautaire : Pen Mané à Guidel, Boul Sapin à Brandérion, le Refol à Languidic, Restavy à Plouay, Kerlevic à Bubry, le parc de Soye à Ploemeur, le Parco à Hennebont, le Nautic de Keroman à Lorient, le Mourillon à Quéven, le Rohu à Lanester et la Zone du Gripp à Groix.
- **240 entreprises sur les parcs d'activités communautaires en 2015.**
- En 2015, 63 contacts en entreprise liés à de **l'accompagnement économique, recherche de locaux, implantations ou transferts internes au territoire.**





# Développement économique

## Mise en place de la clause sociale 3/3



### Objectif

Inscrite dans un marché public ou privé, la clause sociale permet aux prestataires de **réserver un certain nombre d'heures de travail à destination de demandeurs d'emplois** de l'Agglomération, désireux d'enrichir et de développer leurs compétences professionnelles.

### Réalisations en 2015

- Lorient Agglomération propose **l'assistance d'un facilitateur** via la Mission locale réseaux pour l'emploi - Pays de Lorient : cette personne est chargée de suivre et de coordonner toutes les démarches nécessaires, de la rédaction des pièces administratives au suivi du marché.
- En 2015 :
  - 89 entreprises partenaires de la clause en 2015
  - 326 contrats de travail signés
  - 157 marchés publics « clausés »,
  - 91 000 heures d'insertion réalisées (plus de 50 ETP),
  - 205 personnes en emploi, résidant sur l'une des communes de Lorient Agglomération,
  - 90 % des bénéficiaires en emploi douze mois après leur entrée sur la clause

# ●●● Agriculture

## Objectif

Depuis plus de dix ans, Lorient Agglomération apporte son soutien à la **mutation des territoires ruraux et de la filière agricole**.

## Réalisations en 2015

- La poursuite du dispositif **d'aide à l'installation des jeunes agriculteurs**, mis en place par l'Agglomération en 2013 a permis, en 2015, d'octroyer une aide à 11 candidats à la première installation en agriculture, âgés de 40 ans au plus, chacun ayant bénéficié d'une aide de 2 000 €.
- Le cadre stratégique du **nouveau programme LEADER 2015-2020** a été défini. A l'issue de la candidature du Pays de Lorient, 1,4M€ ont été octroyés par la Région pour mener à bien ce programme opérationnel qui vise à la transition énergétique et alimentaire, au développement des services de proximité et au développement économique en milieu rural.



# ●●● Développement de l'enseignement supérieur et de la recherche



## Objectif

Lorient Agglomération concourt à **l'attractivité de son territoire vis-à-vis des étudiants.**

## Réalisations en 2015

- Soutien à l'UBS au travers de différentes contractualisations et notamment par le versement annuel **d'une subvention en fonctionnement de 200 000 €.**
- Le **soutien à la recherche et à l'innovation** s'opère au travers du **Contrat de Plan Etat-Région** et avec le suivi de **projets collaboratifs issus des pôles de compétitivité** :
  - 150 K € par an octroyés par l'Agglomération en cohérence avec les filières stratégiques de l'innovation.
  - 9 projets pôles de compétitivité ont été soutenus en 2015 dont 7 au titre du Pôle mer et 1 au titre du Pôle Valorial (recherche et innovation alimentaire).

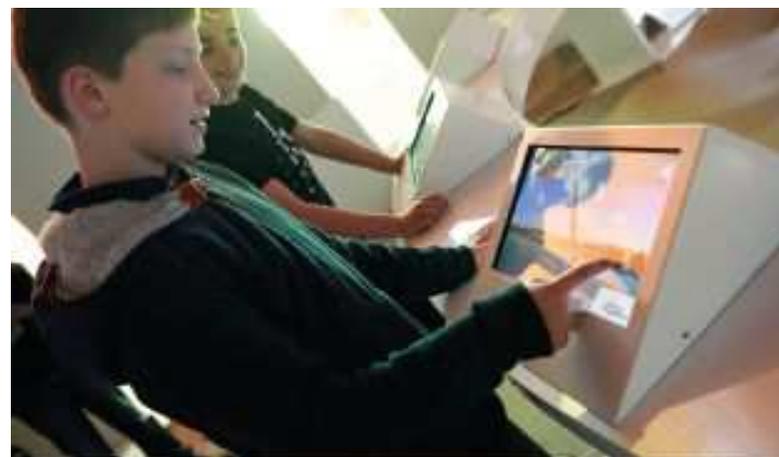
# ● ● ● Le tourisme et les loisirs

## Objectif

Lorient Agglomération souhaite **renforcer la place du tourisme dans son économie générale** en proposant une **offre de loisirs de qualité** au travers des équipements muséographiques et de loisirs gérés par ses délégataires (dont la Sellor).

## Réalisations en 2015

- Après 6 mois de travaux, **la Cité de la Voile Eric Tabarly a rouvert ses portes en avril 2015**. Ce projet a également permis la mise en place d'une **billetterie commune** pour l'ensemble des équipements touristiques de Lorient La Base.
- Inaugurée en juillet 2015, la **nouvelle agence touristique de Larmor-Plage** lance les prémices d'une réflexion sur le déploiement des **bornes d'information touristique** pour un véritable maillage du territoire.
- L'extension du port de Guidel et l'inauguration en juin des deux nouvelles capitaineries de Lorient et Kernével parachèvent le grand **programme de modernisation et d'extension des infrastructures portuaires** voulu par Lorient Agglomération, qui aura investi 40 M € sur ces 10 dernières années.



# ●●● Aménagement et projets urbains



## Objectif

L'urbanisme opérationnel consiste à mettre en place les **actions nécessaires à la réalisation d'un projet urbain**. Il regroupe ainsi l'ensemble des actions conduites ayant pour objet la fourniture de terrains à bâtir, la construction de bâtiments ou le traitement de quartiers et d'immeubles existants.

## Réalisations en 2015

- Le suivi opérationnel de la création du quartier **Lorient Odysée** compte parmi les actions structurantes de la direction. Étendu sur plus de 10 hectares et mêlant habitations, commerces et bureaux, ce nouveau quartier s'ouvre sur la nouvelle gare et son vaste parvis dans l'axe du centre-ville.
- La direction **accompagne les communes** qui le souhaitent à la réalisation de leur projet. Cette **mission d'assistance** a par exemple consisté en l'accompagnement de la restructuration des friches Jubin et de l'ancien hôpital à Hennebont, ainsi qu'au suivi des opérations Croizamus à Quéven et Lenn Sec'h à Caudan.



# Elaboration des PLU et droit des sols

## Objectif

Lorient Agglomération contribue à la rédaction des **Plans locaux d'urbanisme (PLU)** et instruit **les permis de construire** pour les communes-membres qui en font la demande.

## Réalisations en 2015

- Le service est totalement mutualisé pour la Ville de Lorient, les 24 autres communes de l'Agglomération font également appel à l'urbanisme réglementaire pour **l'instruction des demandes d'autorisations** d'urbanisme, par le biais de conventions. Les instructeurs assurent ainsi des permanences en commune, au plus proche des pétitionnaires et des PLU communaux.
- En 2015 :
  - Révisions générales des PLU : Cléguer, Port Louis, Pont Scorff, Groix.
  - 1 018 permis de construire
  - +19 % de dossiers à traiter par rapport à 2014



# ●●● Politique de l'habitat

L'espace Info habitat : le guichet unique d'information sur les questions relatives au logement 1/2



## Objectif

Répondre quantitativement et qualitativement aux **besoins en logements** et inciter à la **mixité sociale** en favorisant une répartition équilibrée des logements sociaux sur tout le territoire.

## Réalisations en 2015

- En 2015, l'Espace Info Habitat a été reconnu, par l'Ademe et la Région, en tant que **plateforme locale de rénovation de l'habitat**. Cette labélisation assoit sa position en tant que guichet unique pour les questions relatives à l'habitat sur le territoire de Lorient Agglomération.
- En 2015 :
  - 3000 ménages aidés par l'Espace Info Habitat
  - 342 **diagnostics énergétiques complets** effectués aux domiciles de particuliers, 140 ont abouti au dépôt d'une demande de subvention Anah.
  - 72 **dossiers « adaptation »** ont été validés en Commission locale pour l'amélioration de l'habitat (CLAH)
  - 131 **« prim'access »** ont été attribués (517 000 €).
  - 32 **« prêts rénov »** ont été attribués (40 547 €).



# ●●● Politique de l'habitat

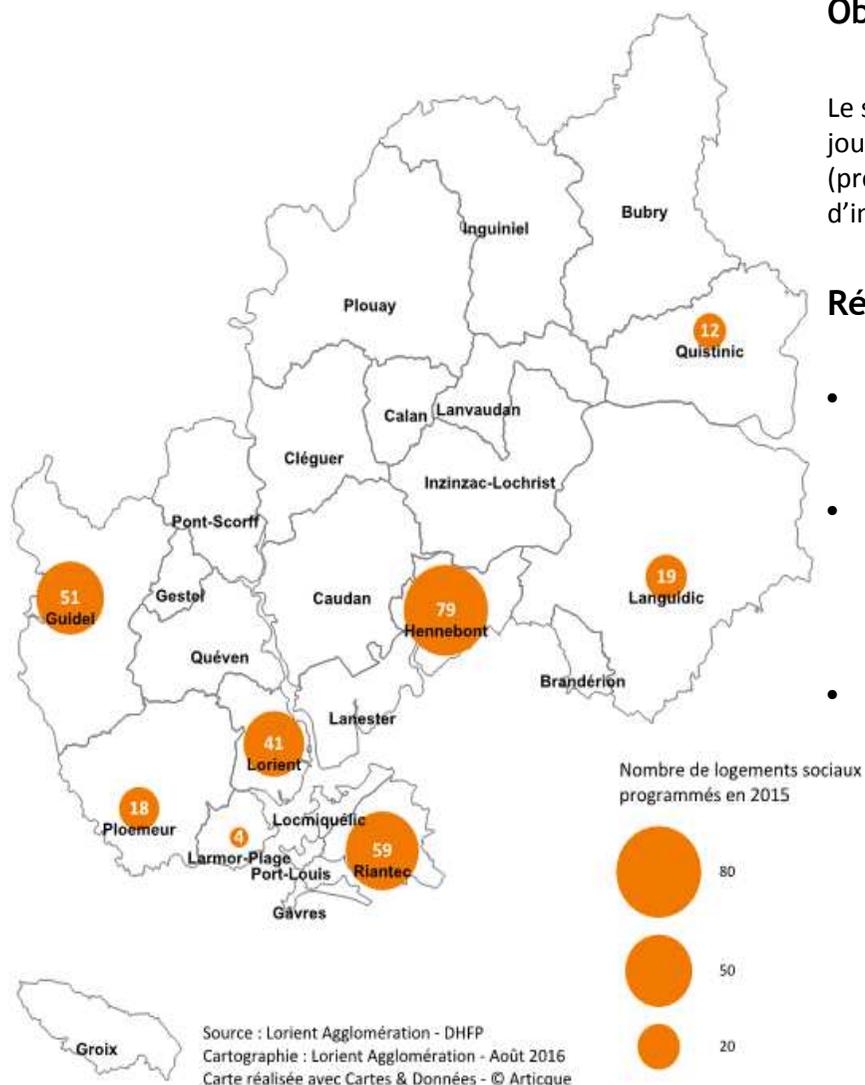
## Réalisation des programmes de logements sociaux 2/2

### Objectif

Le suivi de la délégation des aides à la pierre consiste à l'élaboration et aux mises à jour régulières des listes de programmation : PLUS (prêt locatif à usage social), PLS (prêt locatif social), PSLA (prêt social location accession) et PLAI (prêt locatif aidé d'intégration).

### Réalisations en 2015

- 283 logements ont bénéficié d'un agrément en 2015 portant à 1 371 le nombre de logements financés entre 2012 et 2015 (au dessus des objectifs initiaux du PLH fixés à 1 128 logements sur cette même période).
- 38,6 % de la programmation a été réalisée dans les trois communes déjà dotée de 20 % de logements sociaux (Lorient, Lanester, Hennebont). Ensuite, le reste de la programmation se retrouve majoritairement sur les communes littorales soit 315 logements et la commune de Riantec, 179 logements confirmant un certain rééquilibrage de l'offre.
- Entre 2012 et 2015, La construction de logements locatifs sociaux a tiré la production de logements vers le haut : le parc social a ainsi joué un rôle d'amortisseur dans la crise du bâtiment.





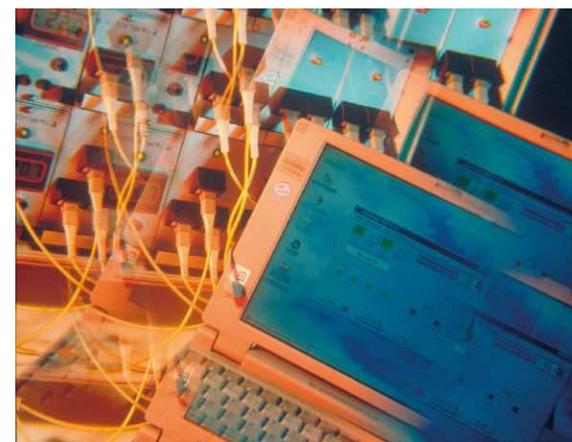
# Aménagement numérique

## Objectif

La direction des systèmes d'information (DSI) planifie le **déploiement du réseau fibre** et offre également un panel de **services mutualisés aux communes-membres** pour améliorer les conditions d'exploitation des outils informatiques.

## Réalisations en 2015

- Fin 2015, **10 communes sont raccordées par fibre ou en hertzien au réseau de Lorient Agglomération** (Quéven, Lanester, Lorient, Ploemeur, Larmor-Plage, Guidel, Cléguer, Pont-Scorff, Hennebont et Riantec).
- Dans le cadre du dispositif **Bretagne Très Haut Débit**, Lorient Agglomération a participé à hauteur de 94 000 euros aux travaux de montée en débit sur Plouay et Inguiniel.
- Six communes, ainsi qu'Audelor et l'Office du tourisme, ont passé des **conventions de prestations** avec les services communautaires.



# ●●● Déplacements et mobilité

## Sécurisation des stations et accessibilité 1/2

### Objectif

Assurer une **offre de service de transport collectif homogène** à l'échelle des 25 communes de l'agglomération, en s'adaptant à **l'évolution des besoins** des usagers.

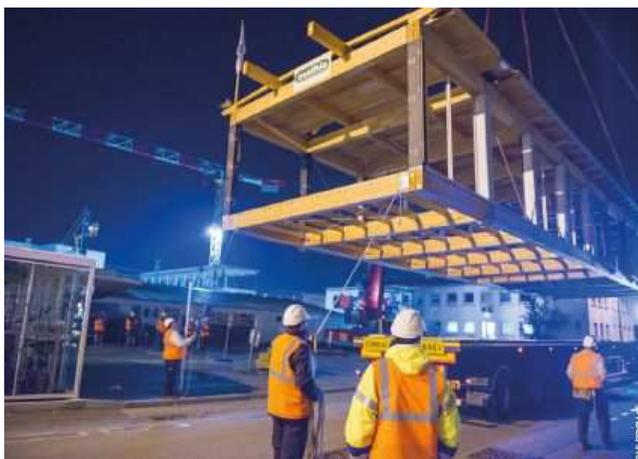
### Réalisations en 2015

- La livraison de **15 nouveaux véhicules fin 2015** (13 bus standards et 2 bus articulés) marquent la fin d'un cycle complet de renouvellement du réseau et la mise en accessibilité totale du parc dans le délai de 10 ans consécutif à l'adoption de la loi de 2005 sur l'égalité des chances.
- Dans le cadre de la **campagne de sécurisation des arrêts de bus**, une trentaine de sites ont été aménagés en 2015, ce qui mène à 175 le nombre d'interventions depuis le démarrage de la campagne.
- 384 dossiers de **demande d'accès à des titres sociaux** ont été étudiés en Commission, 84% ont mené à des réponses favorables.
- 125 dossiers de **demande d'adaptation du réseau** ont été étudiés : modification de circuits, équipement des points d'arrêt en abri, adaptation des horaires.



# ●●● Déplacements et mobilité

## Les projets structurants de la compétence transports 2/2



### Objectif

Entre la **construction de la nouvelle gare et le projet Triskell**, la direction transports et déplacements mène des dossiers pilotes qui engagent durablement la perception des mobilités sur le territoire de l'Agglomération.

### Réalisations en 2015

- 17,5 M€ ont été investis en 2015 dans le cadre des **travaux du Triskell**. Plusieurs chantiers emblématiques ont ainsi été conduits :
  - La construction de la rampe d'accès au pont d'Oradour (Lorient),
  - La suppression du passage souterrain du carrefour de Normandie (Lorient),
  - La création d'un site central à Lorient Nord - Keryado,
  - L'aménagement de la rue Jean Jaurès à Lorient,
  - La poursuite des aménagements à Quéven.
- **Pour le projet gare**, 2015 a été une année déterminante puisqu'elle a vu l'approbation du permis de construire et le démarrage des travaux.

# ●●● Eau et assainissement

## Objectif

Proposer un service de qualité, tant en matière de **distribution d'eau potable que d'assainissement collectif et non collectif**. Harmoniser les pratiques à l'échelle de l'Agglomération.

## Réalisations en 2015

- Après 15 mois de travaux, **l'usine de production d'eau potable du Petit Paradis à Lorient** a été remise en exploitation au printemps 2014 pour une période d'observation des installations, puis réceptionnée en septembre 2015. Cette usine produit et distribue une eau potable de qualité optimale à près de 95 000 usagers, situés prioritairement sur le secteur ouest de Lorient et sur la commune de Larmor-Plage.
- Création d'une régie de recette et d'avance afin mettre en place à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2016, un nouveau **service de mensualisation des paiements des factures d'eau sur Lorient, Lanester et Port-Louis**.
- **Modifications des tournées de relève de compteurs d'eau sur les communes de Lorient, Lanester et Port-Louis** pour préparer la mensualisation des paiements des factures d'eau et d'assainissement pour les abonnés de ces communes.
- Les **pratiques d'instruction des demandes des abonnés ont été uniformisées** quel que soit le mode de gestion en vigueur, suite à l'harmonisation des règlements de service.



# ●●● Gestion des déchets

## Objectif

Le schéma général actuel de collecte et de traitement des déchets ménagers ambitionne une valorisation matière maximale. Afin de poursuivre et d'améliorer les actions de prévention et de tri, Lorient Agglomération a candidaté au **projet « Territoire Zéro Déchets, Zéro Gaspillage »** dont il a été lauréat en 2015.

## Réalisations en 2015

- Situé à Caudan, **le Comptoir du réemploi** a ouvert ses portes au public le 6 mai 2015. Cette première recyclerie est destinée à donner une seconde vie aux objets afin de réduire le volume de déchets à traiter, trouver une alternative à l'enfouissement mais aussi favoriser l'insertion professionnelle des personnes en difficulté.
- En prévision de l'extension des consignes de tri des emballages de la poubelle jaune à partir de 2016, Lorient Agglomération s'est lancé dès 2015 dans un **programme de modernisation des équipements du centre de tri** afin de traiter davantage de tonnages et de réaliser un tri supplémentaire.
- Afin **d'optimiser le fonctionnement des déchèteries** et de mieux s'adapter aux besoins des usagers, les horaires d'ouverture des déchèteries ont été revus en novembre 2015.
- Avec 147 kg/hab/an, **un usager de Lorient Agglomération trie deux fois plus que la moyenne nationale**, notamment grâce au tri des biodéchets (40 kg/hab/an).



# ●●● Transition énergétique

## Objectif

Lorient Agglomération a formalisé sa politique énergétique à travers son plan climat énergie territorial (PCET) adopté en 2012 avec l'Agenda 21. Elle agit à différents niveaux, comme **aménageur du territoire et chef de file**.

## Réalisations en 2015

- Lorient Agglomération est lauréate de l'**appel à projet SOLENN** qui vise à développer une nouvelle dynamique collective autour des enjeux de maîtrise de la demande en énergie. Dans ce cadre, 800 foyers ont manifesté leur intérêt en 2015 pour participer à ce dispositif sur une zone de 10 000 foyers de Lorient et Plœmeur.
- Plus de trente-cinq partenaires et la quasi-totalité des communes de l'agglomération ont adhéré à la **plateforme de service énergies** qui a permis, en 2015, l'attribution des marchés de fourniture d'électricité et de gaz dans le cadre d'un groupement de commande.
- 11 communes sont adhérentes au **Conseil en énergie partagé (CEP)** en 2015. Ce dispositif permet une économie estimée en moyenne à 3€/hab/an.
- En 2015 le volume de **Certificats d'économie d'énergie (CEE)** collecté représente une économie d'énergie de plus 65 GWh - soit un gain de 600 000€/an sur les factures énergétiques du patrimoine de l'agglomération et des communes concernées.



# ●●● Environnement et développement durable



## Objectif

Lorient Agglomération développe au quotidien une stratégie de **préservation de l'environnement**, au service de la qualité de vie de ses habitants.

## Réalisations en 2015

- Un nouveau **Programme d'actions de prévention des inondations (PAPI) littorales** (2016-2022) a été élaboré avec les communes et les acteurs du territoire. Il sera proposé à la labellisation en 2016.
- Lorient Agglomération est opérateur local pour 2 espaces **Natura 2000** : « Rivière Laïta, pointe du Talud, étangs du Loc'h et de Lannéec » et « Rade de Lorient ». La commune de Groix est quant à elle opératrice sur le site Natura 2000 « île de Groix », avec Lorient Agglomération.  
En 2015, 30 dossiers d'évaluation des incidences ont été instruits et 44 projets ont été menés (17 manifestations sportives et culturelles, 23 permis d'aménager/travaux, 1 plan local d'urbanisme à Groix et 3 demandes d'informations).
- Les programmes de **sensibilisation au développement durable**, proposés par Lorient Agglomération, ont été suivis par 98 classes et 2 277 élèves.

# ●●● Promotion du territoire

## Objectif

- Lorient Agglomération met en place les actions visant à **promouvoir le territoire**, renforcer sa visibilité dans et en dehors des frontières communautaire et à **faire connaître son rôle**, ses réalisations, ses projets.

## Réalisations en 2015

- Différentes **campagnes de communication** ont accompagné la mise en œuvre des grands projets communautaires pour 2015 parmi lesquels : la communication sur le projet Triskell en période travaux ainsi que le suivi du dispositif de concertation, une campagne d'information sur les changements d'horaire des déchèteries, une campagne « marketing » dans le cadre de l'ouverture de la recyclerie, etc.
- En plus de l'édition bimestrielle du magazine « Les Nouvelles » et du site internet [www.lorient-agglo.fr](http://www.lorient-agglo.fr), la collectivité est désormais également présente sur **les réseaux sociaux** Facebook, Twitter et Dailymotion pour ses vidéos.
- Parmi les **événements emblématiques** en 2015, on retiendra le 70<sup>ème</sup> anniversaire de Libération de la Poche de Lorient ainsi que la 2<sup>ème</sup> édition de la Volvo Ocean Race (155 000 visiteurs sur 8 jours d'étape).





# Rapport financier

# Les ratios

		CA 2015 Budgets consolidés	CA 2015 Budget principal
	Population Insee	206 982	206 982
<b>Ratio 1</b>	Dépenses réelles de fonctionnement / population	788 €	506 €
<b>Ratio 2</b>	Produit des impositions directes / population	305 €	305 €
<b>Ratio 3</b>	Recettes réelles de fonctionnement / population	965 €	622 €
<b>Ratio 4</b>	Dépenses d'équipement brut / population	354 €	246 €
<b>Ratio 5</b>	Encours de dette / population	1 029 €	600 €
<b>Ratio 6</b>	DGF / population	102 €	102 €
<b>Ratio 7</b>	Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement	18 %	22 %
<b>Ratio 8</b>	Coefficient de mobilisation du potentiel fiscal (CMPF)	98 %	98 %
<b>Ratio 9</b>	Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement de dette / recettes réelles de fonctionnement	91 %	89 %
<b>Ratio 10</b>	Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement	37 %	40 %
<b>Ratio 11</b>	Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement	107 %	96 %

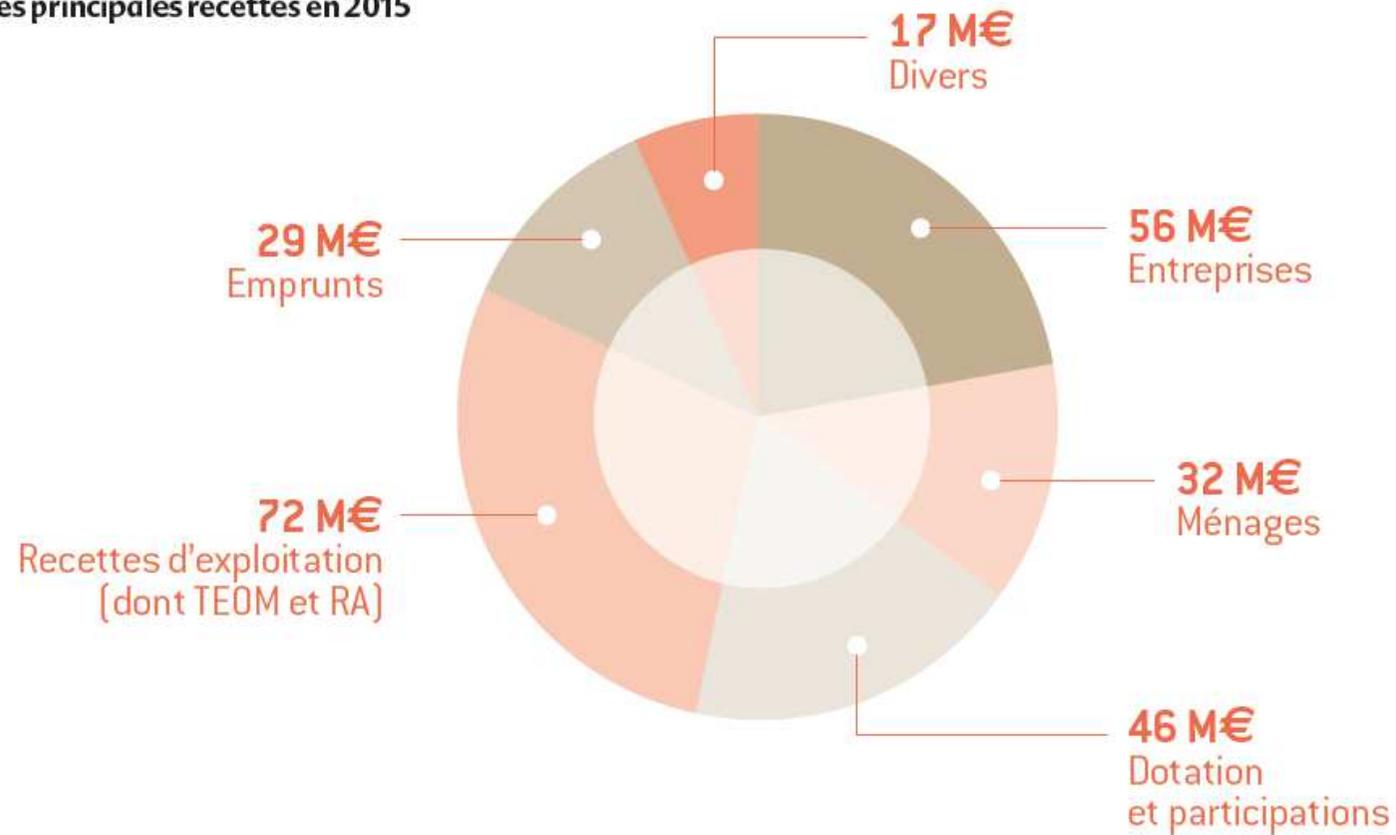
# Les principales ressources de l'Agglomération

## Détail des ressources

	Millions d'euros	
Dotations de l'État	24,8	9,8 %
Contribution économique territoriale	27,2	10,7 %
Versement transport	24,6	9,7 %
TEOM	19,7	7,8 %
Taxe d'habitation	30,7	12,1 %
Taxes foncières	1,3	0,5 %
Redevances assainissement	11,9	4,7 %
Subventions et participations	5,6	2,2 %
Attribution de compensation	1,4	0,5 %
Recettes d'exploitation	40,8	16,2 %
Autres ressources fiscales (TASCOM, IFER, taxe de séjour)	4,4	1,7 %
Autres recettes de fonctionnement	9,2	3,6 %
Subventions et participations (y/c remboursements de travaux)	15,9	6,3 %
TVA et FCTVA	5,4	2,2 %
Emprunt (hors revolving)	29,3	11,6 %
Autres recettes d'investissement	0,6	0,2 %
<b>Total</b>	<b>252,7</b>	<b>100,0 %</b>

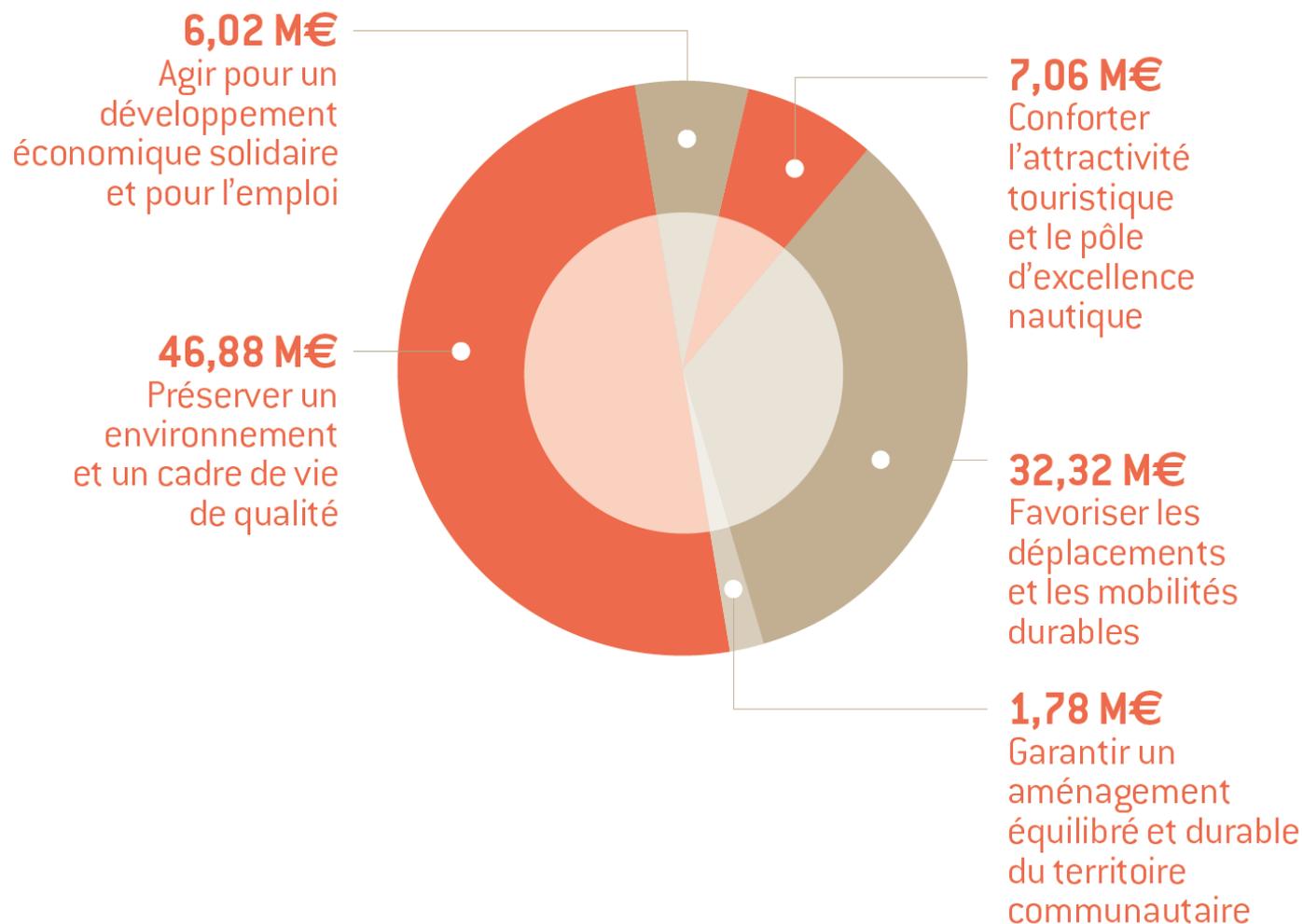
# Les principales ressources de l'Agglomération

Les principales recettes en 2015



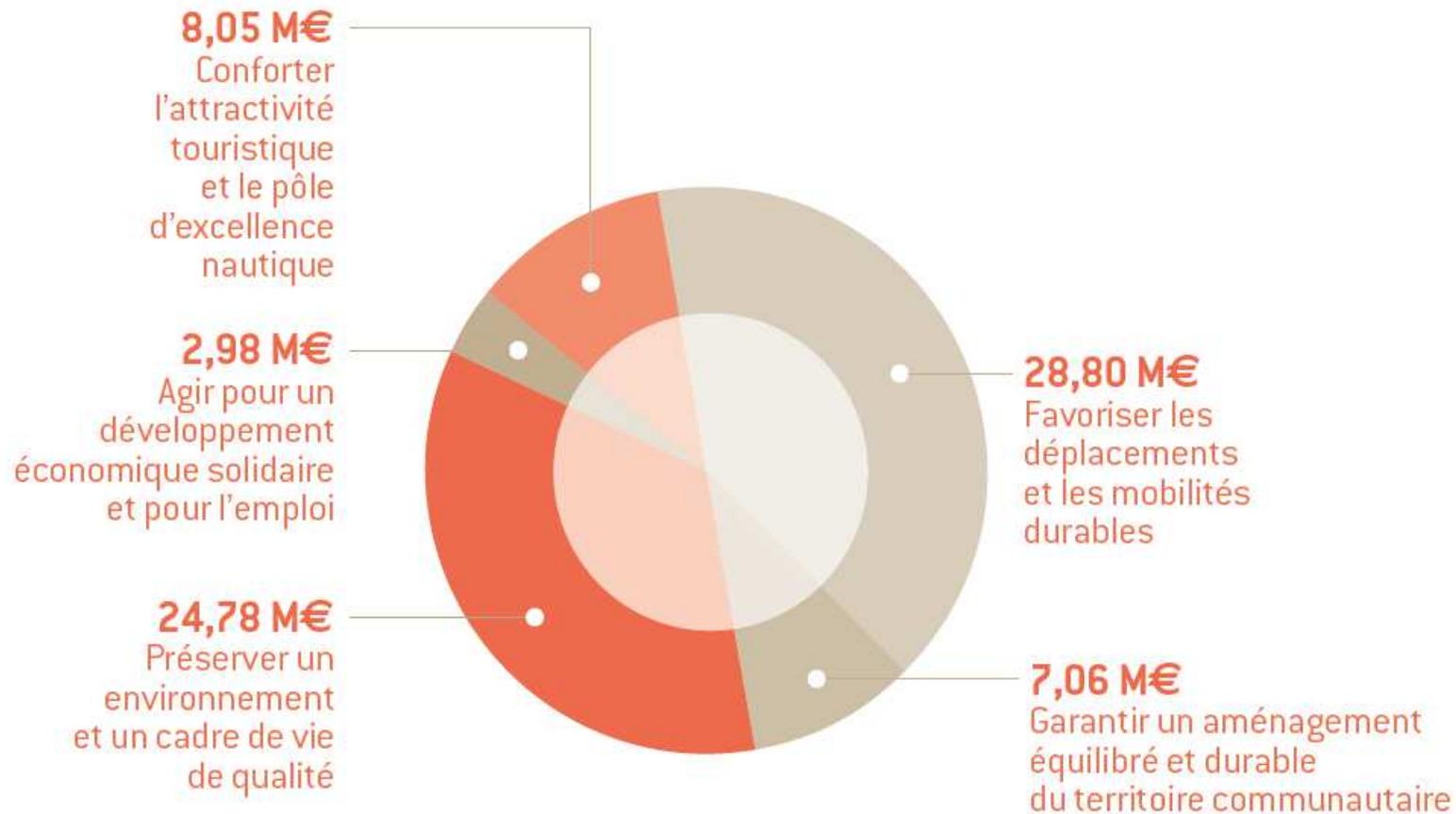
# Les dépenses de fonctionnement des politiques publiques

## Dépenses de fonctionnement des politiques publiques



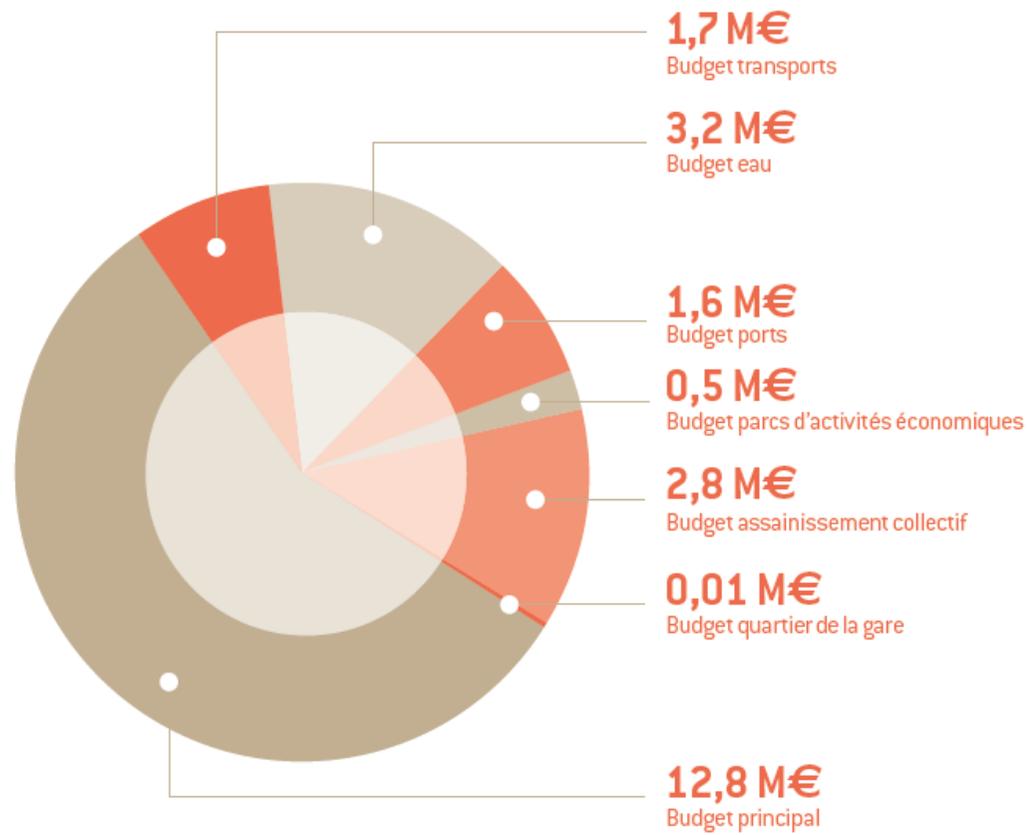
## Les dépenses 2/2

### Dépenses d'investissement des politiques publiques



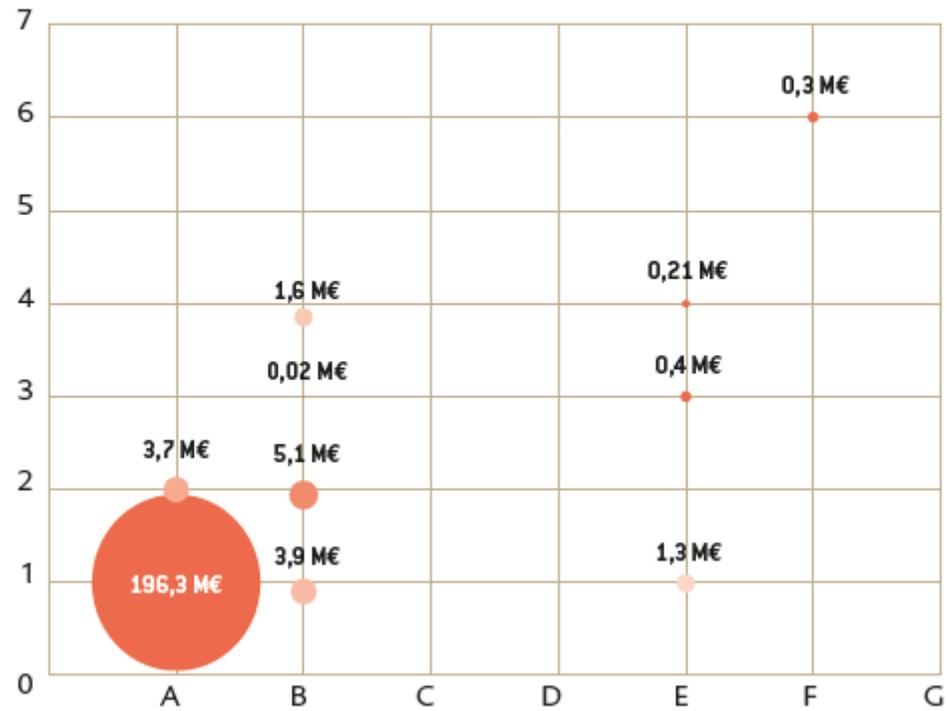
# La dette

## Annuité de dette 2015 par budget



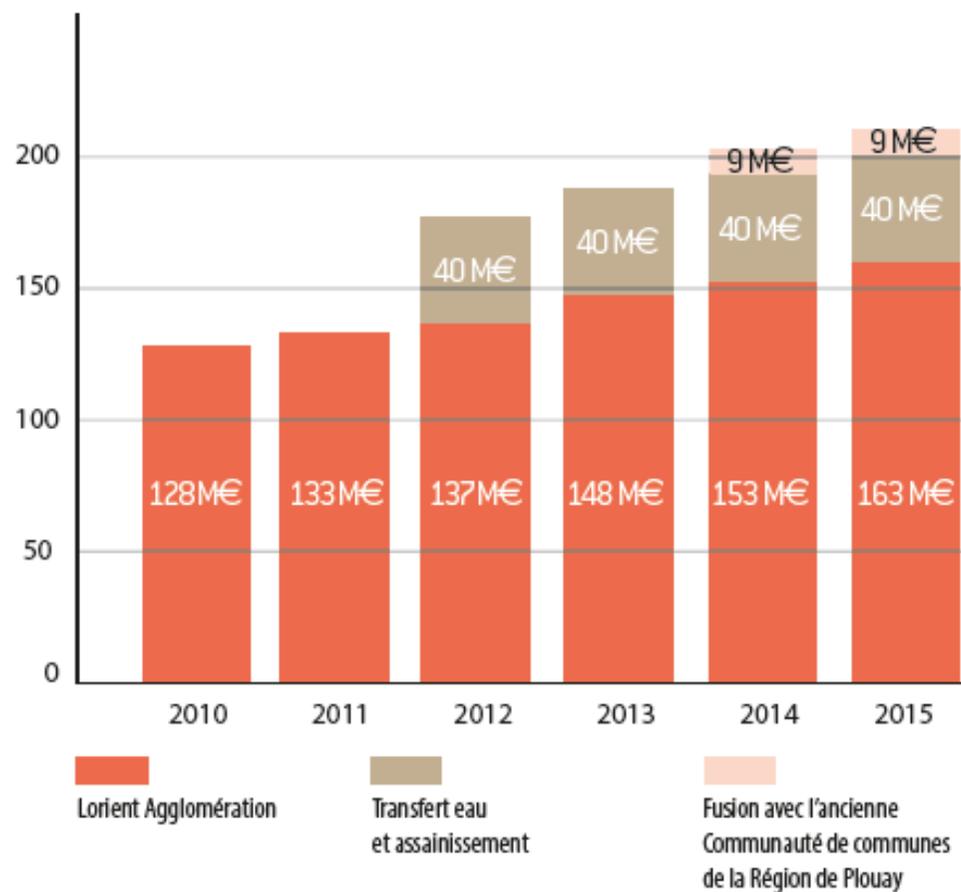
# La dette

## Répartition de l'encours de dette selon la charte Gissler



# La dette

## Évolution de l'encours de cette dette globale en M€





# Entre mer, rade et vallées

[www.lorient-agglo.fr](http://www.lorient-agglo.fr)  
[Facebook.com/Lorient-Agglomération](https://www.facebook.com/Lorient-Agglomération)  
[Twitter \(@LorientAgglo\)](https://twitter.com/LorientAgglo)

