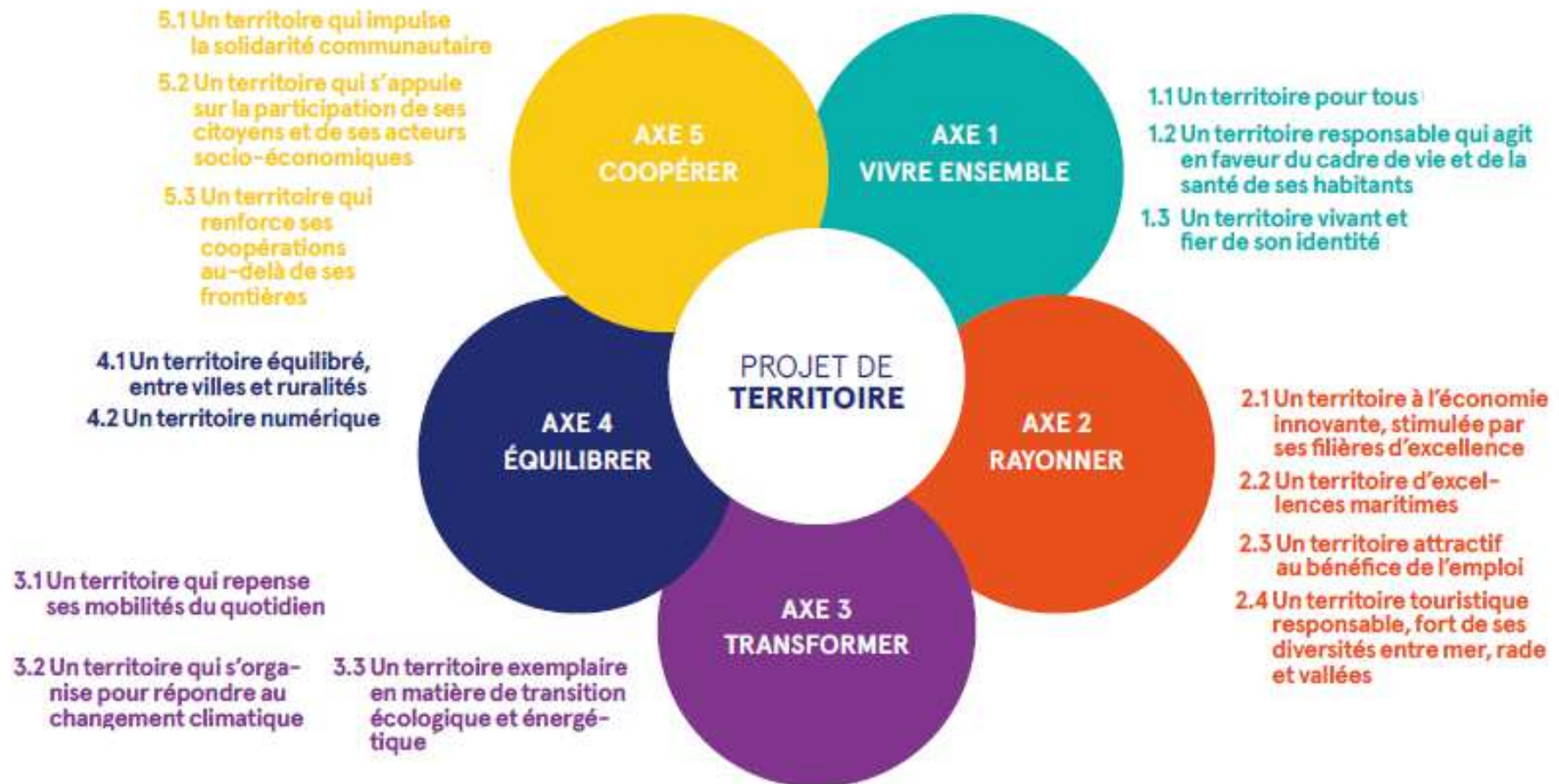


# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

DANEVELL OBEREREZH 2023

La présentation du Rapport d'activité suit désormais la trame du Projet de territoire, adopté par le Conseil communautaire le 9 novembre 2021. Il se constitue de 5 axes et 15 enjeux stratégiques qui formalisent la feuille de route de l'action communautaire d'ici à l'horizon 2030.



# BUDGET 2023

## BUDGET PRINCIPAL

### Ressources principales

- Dotations de l'État
- Impôts locaux  
(taxe d'habitation, taxes foncières, contribution économique territoriale, taxe d'enlèvement des ordures ménagères)
- Recettes de services rendus à l'utilisateur



### Un budget à l'équilibre sur les sections de fonctionnement et d'investissement



Fonctionnement: **142,94 M€**  
Investissement: **79,24 M€**  
**TOTAL: 222,18 M€**

Le budget 2023 est marqué par la forte hausse des dépenses réelles de fonctionnement principalement due à l'augmentation des charges à caractère général (énergie en particulier), ainsi que la masse salariale avec le relèvement du point d'indice de rémunération des agents publics sur une année pleine.  
**Malgré ce contexte inflationniste, les subventions aux principaux partenaires de Lorient Agglomération sont restées stables.**



## UN BUDGET 2023 EN 5 AXES du projet de territoire



## BUDGETS ANNEXES

|                               | FONCTIONNEMENT | INVESTISSEMENT |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| TRANSPORTS URBAINS            | 49,02 M€       | 23,93 M€       |
| EAU POTABLE                   | 27,06 M€       | 14,15 M€       |
| ASSAINISSEMENT COLLECTIF      | 20,27 M€       | 19,09 M€       |
| PORTS DE PLAISANCE            | 3,8 M€         | 7,1 M€         |
| PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES | 17,83 M€       | 16,89 M€       |
| ZONE D'AMÉNAGEMENT CONCERTÉ   | 1,66 M€        | 1,76 M€        |
| ÉNERGIE                       | 1,5 M€         | 2,2 M€         |



### Un très bon niveau d'investissement **79,25 M€**

dont 50 M€ de dépenses d'équipement (33 M€ sous maîtrise d'ouvrage directe et 17 M€ de subventions)



AXE 1  
**VIVRE ENSEMBLE**



# UN TERRITOIRE POUR TOUS

## Promouvoir un habitat pour tous, partout dans nos communes

Le **PLH 2024-2029** a été rédigé par les services de Lorient Agglomération durant la première partie de l'année 2023. Son contenu a ensuite été présenté aux communes de l'Agglomération avant d'enclencher le processus d'approbation : d'abord par l'assemblée communautaire puis par chaque assemblée communale. Son contenu a définitivement été adopté délibération du Conseil communautaire du 12 décembre 2023.

## Développer l'offre de service à la population

Lorient Agglomération a engagé près de 200 000 € de subventions pour **aider au maintien à domicile des ménages en perte d'autonomie**. Dans le cadre du projet « Handicap innovation territoire », des séances de formation ont été proposées auprès des acteurs du logement afin de les sensibiliser aux besoins des personnes en situation de handicap.

Lorient Agglomération participe également au pôle départemental de **lutte contre l'habitat indigne** qui décide de l'orientation des situations de mal logement: 20 locataires et 6 propriétaires ont été repérés sur le territoire de Lorient Agglomération en 2023.

## Accroître la mixité sociale et intergénérationnelle

Un plan partenarial de gestion de la demande a été élaboré par Lorient Agglomération en lien avec les partenaires logements et les communes pour assurer un **traitement équitable et transparent de la demande locative sociale**.

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme « Logement d'Abord » dont l'objectif est de garantir l'**accès au logement des plus démunis**, plusieurs actions ont été menées en 2023, dont un projet de résidence sociale.





## Faire de l'Agglomération un territoire inclusif

Le projet HIT, lauréat d'un appel à projet France 2030, vise à faire de Lorient Agglomération un territoire inclusif dans lequel la filière handicap devient une force économique et sociale. Porté depuis 2020 par Lorient Agglomération en collaboration avec 37 partenaires, le projet **Handicap Innovation Territoire est à mi-parcours**. Une vingtaine d'opérations arrivent à leur terme sur les 58 que compte le projet.



**4033**

personnes en situation de handicap  
bénéficiaires des innovations  
du projet HIT et 498 personnes  
formées dans le cadre du projet HIT



**38**

travailleurs en situation de handicap ont  
découvert les métiers de la fonction publique  
territoriale dans le cadre du Duoday



**1500**

visiteurs au Mois du  
handicap - Les Accessibles  
2023



**3**

sites culturels renouvelés Tourisme  
et Handicap et 1 nouveau site en  
adhésion au Parc des expositions à  
Lanester. 13 sites culturels pré-  
audités Tourisme et Handicap

Créé en 2021 à Ploemeur et accélérateur de la filière économique du handicap, le CoWork'HIT poursuit le développement de son activité pour accompagner les innovations dans le champ du handicap. La diffusion des résultats et bonnes pratiques du projet HIT a été marquée par l'organisation d'une rencontre internationale sur la construction d'un territoire inclusif à l'Université Laval à Québec.



# UN TERRITOIRE RESPONSABLE QUI AGIT EN FAVEUR DU CADRE DE VIE ET DE LA SANTÉ DE SES HABITANTS

## Promouvoir la santé et développer la prévention

Le **Plan local Santé-Environnement (PSE)** a été adopté en octobre 2023. Parallèlement, Lorient Agglomération s'est engagé dans la conception du « **Contrat local de santé** » à l'échelle des 2 territoires Lorient Agglomération et Blavet, Bellevue Océan Communauté afin de planifier un programmes d'actions pour réduire les inégalités de santé sur leurs territoires.



## Renforcer l'accès pour tous à une alimentation locale

Un appel à projet relatif au **Programme alimentaire territorial (PAT)** a été lancé en 2023 par l'Agglomération. Il a notamment permis d'enclencher 2 actions importantes :

- le déploiement d'événements culinaires dans les communes
- La mise en place d'un programme d'actions de lutte contre la précarité alimentaire.

Une dynamique a également été initiée avec les responsables de restauration collective communale pour l'élaboration d'un protocole d'engagement visant notamment à accroître l'approvisionnement en produit locaux.

## Protéger nos ressources et reconquérir la qualité des milieux pour préserver le cadre de vie et la santé

Le **Plan de Résilience Eau** de Lorient Agglomération a été adopté le 27 juin 2023 par le Conseil Communautaire. Il consacre un axe à la préservation de la qualité de l'eau et la restauration des écosystèmes avec des actions relatives à la protection des captages, la réalisation des Plans de Gestion de la Sécurité Sanitaire des Eaux, la réalisation de travaux sur les installations de production d'eau potable ainsi qu'à la limitation des surcharges hydrauliques des réseaux d'assainissement des eaux usées, l'amélioration des performances de certaines filières de traitement des eaux usées et la promotion de l'assainissement non collectif lorsque possible.

# UN TERRITOIRE VIVANT ET FIER DE SON IDENTITÉ

## Favoriser l'accès à la pratique des sports pour tous sur l'ensemble du territoire

Lorient Agglomération est propriétaire d'**équipements sportifs** : une patinoire, 2 golfs, des centres nautiques. Le contrat de gestion des centres nautiques a été renouvelé en 2023 au profit de la SELLOR et un nouveau club house a été livré au golf de Ploemeur .

## Diffuser l'offre culturelle sur tout le territoire

Le périmètre de la **nouvelle compétence culturelle** de Lorient Agglomération a été défini en 2023 :

- Favoriser la mise en réseau des acteurs et des équipements artistiques et culturels du territoire
- Accompagner les communes pour faciliter l'accueil d'artistes en résidence
- Accompagner les manifestations culturelles à vocation intercommunale qui participent au rayonnement de l'agglomération et participer à leur promotion
- Accompagner la sauvegarde et de la valorisation du patrimoine du territoire.

## Valoriser le dynamisme des initiatives associatives

Un budget de 154K€ a été consacré au **soutien des actions associatives**.

Lorient Agglomération a organisé pour la première fois la « Semaine de la randonnée » en juin 2023 ce qui a permis de valoriser la vitalité des associations de randonnée.

## Faire de l'Agglomération un territoire phare de la culture bretonne et celtique

Un groupe d'élus référents **langue et culture bretonne** a été mis en place. Un logo bilingue a été mis en place sur les véhicules électriques et de la signalétique bilingue a été mise en place à la Maison de l'Agglomération.





AXE 2  
**RAYONNER**



# UN TERRITOIRE A L'ÉCONOMIE INNOVANTE, STIMULÉE PAR SES FILIÈRES D'EXCELLENCE

## Accompagner et dynamiser le développement économique du territoire

Dans le prolongement de la dynamique Lorient Composite Valle, les candidatures aux appels à manifestation d'intérêt de l'Etat **Territoire d'industrie** et **Rebond industriel**, élaborées en 2023, ont permis au territoire d'être lauréat de ces deux labels aux côtés de Blavet Bellevue Océan Communauté et Quimperlé Communauté, avec à la clé pour les acteurs locaux des aides financières et en ingénierie.

## Mettre en cohérence les filières de formation avec les besoins du territoire

Dans le cadre de la convention régionale de soutien aux projets collaboratifs innovants labellisés par les pôles, renouvelée en 2023, plusieurs projets autour du composite et de l'intelligence embarquée ont pu être accompagnés financièrement. En 2023, Lorient Agglomération a précisé ses orientations stratégiques concernant les **parcs d'activités économiques**, sur les volets foncier, tarifaire, commercial et urbanistique. La densification des Parcs d'activités économiques va être renforcée de façon à juguler la pénurie foncière (expérimentation du bail à construire, démarche de recyclage foncier et accompagnement des entreprises par un conseil à la universalisation).

Le principe d'une délégation du **droit de préemption urbain sur les Parcs d'activités économiques** par les communes a été acté, permettant à Lorient Agglomération de gagner en agilité pour la mise en œuvre de sa politique foncière sur le périmètre restreint des Parcs d'activités économiques.

## Garantir le maintien d'une agriculture productive qui sait se réinventer

En 2023, Lorient Agglomération a décidé de tripler l'**aide aux installations en agriculture**, afin d'encourager cette dynamique face au nombre croissant de départs à la retraite. En complément, des cessions de formations de candidats à l'installation ont été soutenues par l'Intercommunalité. Lorient Agglomération accompagne les filières locales, en partenariat avec la Chambre d'agriculture, comme « Lait Breizh positive » des producteurs du Pays de Lorient ou encore la structuration de l'approvisionnement local des cantines scolaires.



# UN TERRITOIRE D'EXCELLENCE MARITIMES

## Conforter les activités maritimes en modernisant les infrastructures

3 opérations d'agrandissement et de modernisation ont été mises en place sur les **infrastructures dédiées à la course au large**. L'objectif est de développer l'attractivité des ports de la rade qui proposent 3 200 emplacements au global et accueillent près de 20 000 nuitées d'escales par an. Par ailleurs, les études de conception liées à la future **Maison des skippers** ont été finalisées en 2023. Son chantier a démarré au premier trimestre 2024. Ce bâtiment répondra le niveau de services attendu par les teams de course de niveau mondial avec de la place prévue pour les jeunes skippers émergents, des aménagements favorisant les partages d'espaces et d'expériences... pour conforter la place internationale du site de Lorient La Base.

## Construire le port de demain

Le programme DLAL FEAMP 2014/2020 en **soutien à la pêche et à l'aquaculture** a définitivement été clôturé en 2023, avec le paiement des derniers dossiers des porteurs de projets du Pays de Lorient-Quimperlé. Ce dispositif aura permis d'accompagner seize projets sur le territoire, avec une enveloppe totale d'un peu plus d'un million d'euros de crédits européens.

Dans la foulée, un nouveau programme DLAL FEAMPA 2021/2027 a été lancé sur le Pays de Lorient Quimperlé, afin d'accompagner de nouveaux projets portés par des acteurs privés et publics.

## Faire de Lorient La Base, la capitale du nautisme

Lorient Agglomération poursuit le **développement de Lorient La Base** à travers la cession de foncier, pour permettre d'accueillir de nouvelles équipes de course au large et les entreprises liées à cet écosystème. Deux hangars ont été cédés au profit d'équipe de course au large afin qu'ils puissent être requalifiés. Par ailleurs, fin novembre 2023, la nouvelle course transatlantique en solitaire « **Retour à La Base** » réservée aux monocoques de 60 pieds s'est élancée Fort-de-France en Martinique et le port de Lorient La Base, en Bretagne Sud.

## Fédérer les acteurs maritimes du territoire

Différents **rendez-vous maritimes** grand-public ou professionnels ont jalonné 2023 : Lorient Océans, Itech'mer, le festival Pêcheur du monde ou encore Les aventuriers de la mer.



# UN TERRITOIRE ATTRACTIF AU BÉNÉFICE DE L'EMPLOI

## Valoriser et promouvoir l'image du territoire

La nouvelle marque « **Lorient Bretagne Sud - Au sens large** » a été conçue en 2023. Élément central de stratégie d'attractivité, elle permet de démarquer le territoire, notamment en unifiant les communications auprès des cibles exogènes à l'Agglomération.

Parmi les **grands événements** accueillis en 2023, on retiendra notamment l'anniversaire des 15 ans de la Cité de la Voile Eric Tabarly (avril), le festival Lorient Océans (juin); Festival Interceltique.

## Soutenir et attirer les porteurs de projets et les talents

Lorient Agglomération cofinance avec la Région, le dispositif « **Pass commerce et artisanat** ». En 2023, 430K€ d'aides ont été attribués auprès de 70 commerçants et artisans.

## Renforcer l'attractivité des métiers du territoire

Une **formation relative à l'hydrogène** a été créée par l'ENSIBS et soutenue par L'Agglomération afin d'anticiper sur les besoins de l'écosystème en construction sur le Territoire. En fin d'année 2023, une exposition extérieure baptisée « Derrière ces murs » a été installée sur le parvis de la Cité de la Voile Éric Tabarly. Elle valorise la diversité des métiers ainsi que les savoir-faire des professionnels qui travaillent dans les entreprises innovantes de Lorient La Base.





# UN TERRITOIRE TOURISTIQUE RESPONSABLE, FORT DE SES DIVERSITÉS ENTRE MER, RADE ET VALLÉES

## Définir une stratégie de développement de l'économie touristique

Le **nouveau Schéma de développement touristique** de Lorient Agglomération a été adopté en 2023. Celui-ci est construit autour de 5 axes :

- Renforcer la valeur ajoutée du tourisme dans notre économie
- Proposer un Développement Touristique Durable
- Valoriser la Rade et Développer des pôles d'attractivité sur le territoire
- Proposer des hébergements touristiques de qualité dans le respect des besoins de la population locale
- Assurer l'accessibilité de l'offre touristique de Lorient Bretagne Sud

## Diversifier et valoriser les offres de découverte du territoire

En 2023, la gestion de l'ensemble des **espaces muséographiques** a fait l'objet d'une mise en concurrence aboutissant au mois de décembre, au choix de la Sellor.

En 2023, Lorient La Base a accueilli près de 250 000 visiteurs (100 000 à la Cité de la Voile et plus de 80 000 à la Flore pour les 2 principaux équipements).



plus de  
**50**  
événements au parc des  
expositions et dans la  
salle K2



**12 M €**  
coût estimatif pour  
la modernisation du  
bâtiment du parc des  
expositions



près de  
**1,5 M €**  
Taxe de séjour 2023



**1537 654**  
nombre de nuitées 2023  
sur le territoire

AXE 3  
**TRANSFORMER**



# UN TERRITOIRE QUI REPENSE SES MOBILITÉS AU QUOTIDIEN

## Améliorer les transports en commun et l'intermodalité

La Délégation de service public (DSP) Mobilités a été prolongée avec la société RATP DEV. Elle prévoit une **amélioration de l'offre en transport en commun**, notamment la création d'une ligne de bus T5 depuis Inzinzac-Lochrist/Hennebont vers Lorient La Base, l'adaptation de la ligne T4 fonctionnant en double antenne vers Gestel et Pont-Scorff ou encore la mise en œuvre de la ligne maritime B10 en heures creuses, et notamment en soirée. En 2023, un partenariat a été lancé entre la Région Bretagne et les Intercommunalités de l'axe sud-Bretagne pour mettre en place le **Breizh Go Sud Bretagne** (augmentation des arrêts TER en gares de Gestel, Lorient, Hennebont et Brandérion). Une première phase débutera en septembre 2025. Des études ont été lancées concernant le Pôle d'échanges multimodal d'Hennebont (en partenariat avec la Région, la SNCF et la Commune d'Hennebont). Le **Système d'aide à l'exploitation et à l'information voyageurs** (SAIEV) a terminé son déploiement en 2023 et un nouveau système billettique permettant de voyager avec sa carte bleue a été mis à l'étude.



## Accompagner les usagers au changement de pratiques

Lorient Agglomération a fait appel à l'application Karos, spécialisée dans le **covoiturage pour les trajets quotidiens de courte distance**, principalement sur les déplacements domicile-travail. Lancée en novembre 2022, elle réunit déjà 3 000 habitants sur le territoire. un **schéma des aires de covoiturage et parking relais** a été voté au Conseil communautaire du 31 janvier 2023. Ce schéma précise les aires de covoiturage retenues ainsi que les modalités d'intervention de Lorient Agglomération quant à la mise en œuvre de ces aménagements (maîtrise d'ouvrage ainsi que les clés de financement). Au total, 44 aires de covoiturage ont été retenues dans le schéma.

## Donner aux mobilités douces leur place dans l'espace public

Le **Schéma cyclable d'agglomération** a été adopté en début d'année 2023. Celui-ci a été élaboré en partenariat avec les Communes, mais aussi les associations cyclistes. Ce nouveau schéma comprend 534 km de voies, avec un équilibre entre rural et littoral. L'objectif final consiste à établir une connexion cyclable entre les communes de l'Agglomération mais aussi les territoires limitrophes.

# UN TERRITOIRE QUI S'ORGANISE POUR RÉPONDRE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

## Faire évoluer les pratiques en matière d'urbanisme

Lorient Agglomération s'est doté de l'outil ZLV (Zéro Logement Vacant), développé par l'État, visant à faciliter le repérage et le suivi des logements inoccupés et à accompagner les propriétaires volontaires vers une remise sur le marché de leurs logements.

En 2023, 4 secteurs démonstrateurs ont été identifiés pour conduire un repérage exhaustif des potentiels fonciers et immobiliers mobilisables dans le tissu urbain existant (Lorient Kerentrech, Hennebont Ty Mor-Kerandré, Plouay Rostervel et Languidic Bourg). L'objectif est d'optimiser l'occupation des espaces et équipements, repenser la mixité entre les activités et l'habitat, renaturer le cadre de vie, et densifier l'habitat pavillonnaire.



**1656**

ménages accompagnés en logement individuel



**175**

copropriétés accompagnées (22 audits énergétiques subventionnés)



**475 000 €**

de subventions apportées par Lorient Agglomération sur le volet rénovation énergétique

## Permettre aux citoyens de se réapproprier et de réinvestir l'espace public

Les projets de **requalification urbaine** des quartiers financés par l'ANRU sur les villes de Lanester (Kerfréhour-Chataigneraie) et Lorient (Bois du Château et Kervénanec-Nord) intègrent tous des objectifs ambitieux quant à la création d'espaces publics conviviaux et qualitatifs. À ce titre Lorient Agglomération accompagne les projets portés par les villes concernées pour aboutir à des espaces publics répondant aux attentes des habitants, en proposant notamment des espaces de fraîcheur résilients et en favorisant le maintien de la biodiversité.





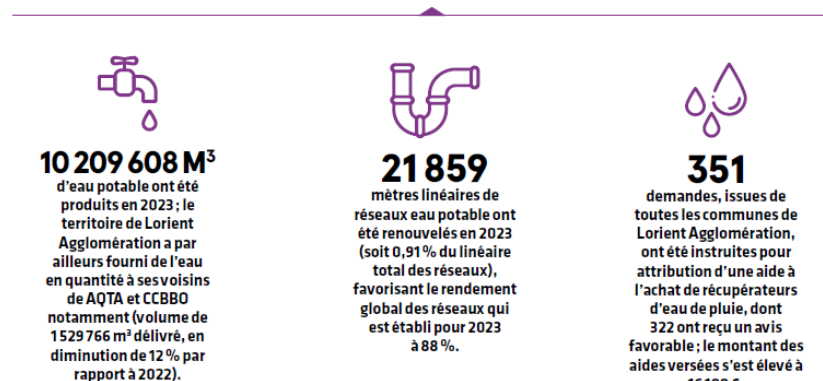
## Améliorer les performances écologiques et énergétiques des bâtiments

L'Espace Info Habitat, guichet local de l'habitat, est désormais identifié comme **Espace Conseil France Renov**. Le numéro national oriente donc tous les appels émanant de propriétaires de l'agglomération vers le numéro vert de Lorient Agglomération. Le Programme d'Intérêt Général (PIG habitat) conclu avec l'Anah à destination des ménages modestes a été prorogé. Il porte sur deux thématiques : **la rénovation énergétique et l'adaptation du logement à la perte d'autonomie**. 200 diagnostics énergétiques complets ont été effectués par les techniciens de l'Espace Info Habitat (visites et relevés à domicile, rapports) et 49 diagnostics d'ergothérapie ont été réalisés.

## Agir pour prévenir les risques naturels

Suite à la sécheresse 2022, un **Plan de Résilience Eau** a été élaboré en collaboration avec l'ensemble des acteurs de l'eau. Développé autour de 5 axes, 13 objectifs et 48 actions, il vise à adapter le territoire au changement climatique en relevant les enjeux de disponibilité de la ressource, de la qualité de l'eau, de la fourniture d'une eau à un coût économique acceptable pour les usagers, ainsi que ceux de lutte contre les inondations et le ruissellement.

Les principes de **Gestion Intégrée des Eaux Pluviales (GIEP)** ont été adoptés de façon à favoriser l'infiltration des eaux de pluie au plus près de là où elles tombent et à intégrer ces techniques dans tous les projets d'aménagement afin de tendre vers le zéro rejet vers tout réseau.



À l'issue du retour d'expérience des premières années d'exercice de la compétence sur la **Gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations (GEMAPI)**, Lorient Agglomération a engagé une étude d'analyse critique des ouvrages retenus en 2018. Cette analyse a permis d'établir trois listes d'ouvrage sur la base d'une grille multicritères techniques, réglementaires, juridiques et financières. À l'issue de cette analyse, une nouvelle liste d'ouvrage a été adoptée qui comprend 7 ouvrages à gérer au titre de la compétence Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations et 3 ouvrages à gérer au titre de la Gestion du trait de côte.

# UN TERRITOIRE EXEMPLAIRE EN MATIÈRE DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGETIQUE

## Contribuer à l'autonomie énergétique décarbonée

Les conséquences de la crise énergétique, amorcée fin 2021, ont fortement impacté Lorient Agglomération, ses communes, partenaires et plus globalement l'ensemble du territoire en 2023. En effet la facture énergétique a été multipliée par deux par rapport à 2022. Cependant et dès l'été 2022 ces conséquences avaient été anticipées par la mise place d'un **Plan de résilience énergétique** intégrant 50 actions dont des actions de sobriété à court terme qui ont permis pour Lorient Agglomération et ses communes une réduction significative des consommations : 14 % entre 2021 et 2023 pour Lorient Agglomération (soit 1,8 M€ TTC d'économie et 500 tonnes de CO<sub>2</sub> évitées), 16 % pour les communes en moyenne dont 45 % pour l'éclairage public seul (soit 4 M€ TTC d'économie et 3000 tonnes de CO<sub>2</sub> évitées).

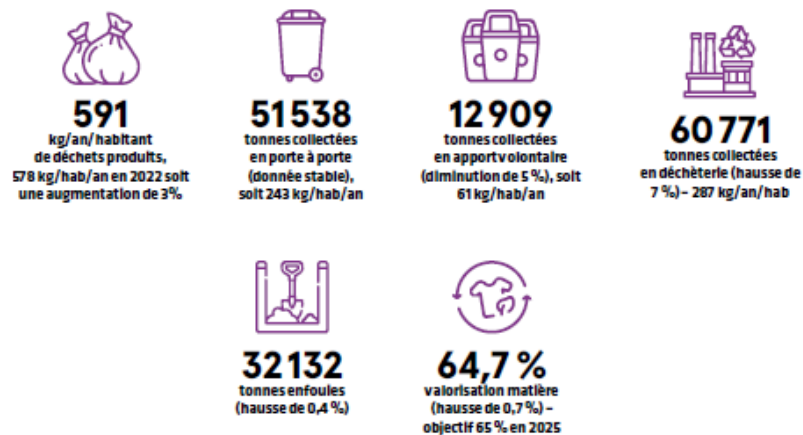
L'action de Lorient Agglomération se concentre autour de 3 axes :

- **L'exemplarité de l'Etablissement sur son patrimoine bâti**: plusieurs chantiers ont été livrés en 2023 permettant à terme d'économiser 222 000 kWh/an soit 60 tonnes de CO<sub>2</sub>/an.
- **Le développement des énergies renouvelables** : centrales photovoltaïques, projet de ferme solaire, chaleur renouvelable, éolien offshore.
- **Le soutien aux acteurs du territoire** avec le dispositif des CEE, le groupement d'achat d'électricité et de gaz naturel ou le soutien technique de la plateforme de services énergies de Lorient Agglomération.

**L'évaluation à mi-parcours du Plan Climat Air Energie Territoriale (2020-2025) a été réalisée. Elle a mise en évidence un bon niveau de mise en œuvre des actions, des avancées significatives notamment dans les mobilités et également des points de vigilance comme le faible taux de couverture énergétique. Cet exercice a été l'occasion d'élaborer un Plan d'action qualité de l'air visant à protéger la santé des habitants en limitant les émissions polluantes.**

## Faire de l'agglomération un territoire vertueux en matière de prévention et valorisation des déchets

Les déchèteries sont équipées de **points réemploi** qui permettent de recueillir des biens ou équipements encore en état de fonctionnement dont les propriétaires souhaitent se séparer afin de leur donner une seconde vie. La collecte est assurée par un prestataire qui assure dans un second temps le tri ou la valorisation. Les objets réutilisables sont remis en état et revendus d'occasion, ceux qui ne peuvent l'être sont valorisés dans les différentes filières de traitement existantes. Par ailleurs, l'exploitation de la **matériauthèque de la déchèterie de Caudan** d'est poursuivie en 2023. Le projet fonctionne maintenant en autonomie. L'objectif est de détourner des matériaux réutilisables des déchets : planches, quincailleries, vieilles menuiseries, équipements sanitaires.



## Dynamiser l'économie circulaire

Le **Schéma de promotion des achats responsables (SPAR)** a été adopté en octobre 2023, élaboré en partenariat avec les acteurs économiques du territoire. Il détermine les objectifs de l'inclusion sociale, des dimensions environnementales et économiques dans les achats, et les modalités de mise en œuvre et de suivi. Le SPAR se construit autour de 4 enjeux principaux pour la période 2023-2027 : la transition écologique et la protection de la santé ; le renforcement des achats inclusifs ; la performance et l'organisation ; les achats innovants au service du territoire. Chaque enjeu se décline en objectifs et indicateurs de suivi. Il a été conçu en cohérence avec les autres plans et politiques publiques : Plan Climat Air Énergie territorial, Plan de prévention des déchets, Plan de mobilités...



# AXE 4 ÉQUILIBRER





# UN TERRITOIRE EQUILIBRÉ ENTRE VILLES ET RURALITÉS

## Assurer la proximité et l'accessibilité des services publics sur l'ensemble du territoire

Afin de mesurer les besoins et attentes des communes en mutualisation dans le domaine des services techniques, un questionnaire a été soumis aux 25 communes début 2023, dégagant ainsi des pistes de travail en commun. Des **Comités locaux de l'eau** ont également été organisés par secteur géographique, afin d'anticiper et coordonner au mieux les travaux de réseaux eau potable, eaux usées et eaux pluviales avec ceux de la voirie et des divers réseaux des communes.

## Valoriser les atouts de la ruralité

LEADER est l'acronyme de « **Liaison entre actions de développement de l'économie rurale** ». Ce programme de subvention européen est destiné à financer des projets participant au développement et à l'attractivité des zones rurales de de chaque Pays breton.

Le périmètre du Pays de Lorient Quimperlé a été sélectionné afin de porter un nouveau dispositif LEADER sur la période 2023/2027. Dans ce cadre, un travail de contractualisation a été mis en place en 2023 avec la Région et des documents de communication ont été élaborés. Ce nouveau dispositif permet d'accompagner les thématiques suivantes :

- Soutenir les formes innovantes de protection des ressources naturelles et de la santé,
- Développer un tourisme durable,
- Favoriser le développement de filières alimentaires locales et de l'économie circulaire,
- Soutenir les projets des acteurs du territoire en faveur du développement durable,
- Renforcer la cohésion et la santé des habitants des espaces ruraux.

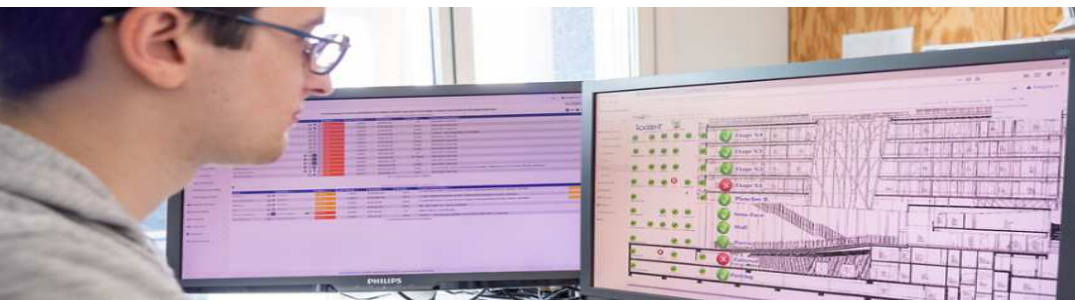


# UN TERRITOIRE NUMÉRIQUE

## Faire de Lorient Agglomération un territoire 100% connecté

En 2023, Lorient Agglomération a développé son **réseau d'antennes LoRa**, initié lors du projet des déchèteries connectées. L'extension a été réalisée notamment pour la connexion et le pilotage des armoires d'éclairages publics en partenariat avec la commune de Ploemeur, mais également pour des capteurs d'autres communes comme le CO<sub>2</sub> par exemple à Lorient.

Lorient Agglomération a également renforcé en 2023, la **sécurité de son réseau de fibres optiques privé**, support de communication et de partage d'infrastructures numériques avec les partenaires communaux ou entités publiques. Le projet a consisté à la pose de fourreaux sur un tronçon entre les communes de Quéven et de Pont-Scorff qui permettra d'assurer une continuité de services sur les réseaux de communications électroniques déployés par l'Agglomération et les services aux communes et partenaires.



## Accompagner la transition numérique auprès de tous les usagers

Lorient Agglomération a adhéré à la **démarche Portréa** portée par le Lab access de Rennes dont la plateforme à destination des professionnelles de l'inclusion et des communes, permet d'identifier les fragilités dans la relation e-administrative dans un territoire et le risque de non-recours au droit de citoyens.

## Agir pour un numérique responsable

En 2023 Lorient Agglomération a finalisé la construction de son **nouveau centre de données**. Cet outil territorial permet l'hébergement, la sécurisation et la gestion des systèmes d'information de l'Agglomération mais également de près de la moitié des communes du territoire, ainsi que de partenaires.

Lorient Agglomération a également été lauréate de l'appel à projet Territoire Intelligent et Durable avec son **projet CELTIC**, utilisant des capteurs de données et le réseau LoRa pour développer des modèles prédictifs sur la thématique de la submersion marine et du maintien en condition opérationnelle des ouvrages maritimes gérés dans le cadre de la compétence GEMAPI.

AXE 5  
**COOPÉRER**



# UN TERRITOIRE QUI IMPULSE LA SOLIDARITÉ COMMUNAUTAIRE

## Renforcer la proximité de l'agglomération auprès de ses communes membres

Le **Contrat Territorial** est un nouveau dispositif de financement des projets d'investissement communaux proposé par Lorient Agglomération. Celui-ci vient renforcer l'ambition d'une solidarité communautaire affirmée en direction des communes les plus éloignées des centralités. Doté d'une enveloppe d'un montant de 7,105M€, réparti entre les 25 communes, le Contrat Territorial se déploie selon des critères simplifiés, adaptés à la réalité territoriale.

## Faciliter les coopérations entre communes pour améliorer l'offre de services

Dès 2020, l'Agglomération a développé des réseaux de proximité et de partenariat avec les 25 communes dans un objectif de partage d'expérience, d'une meilleure connaissance de l'action communautaire ou encore de favoriser les contacts avec les partenaires institutionnels de l'agglomération. C'est le cas pour le réseau « **Aides et Subventions publiques** » créé fin 2021 et qui peut être défini par une approche transversale et partenariale, sur les différents mécanismes de subventions publiques pouvant être mobilisés sur le territoire.

## Améliorer l'implication des communes au travers d'une gouvernance partagée

La concertation réalisée pour l'élaboration du Projet de territoire a conduit à la nécessité de s'engager dans la réalisation d'un **pacte de gouvernance**. Celui-ci vient fixer les principes fondateurs des relations entre l'agglomération et les 25 communes.

Par ailleurs, la première édition du guide « **L'Agglo à votre service** » édité à l'attention des élus et agents municipaux pour réunir dans une même publication les services proposés par l'Agglomération à l'attention des communes, des entreprises et des habitants répond à cet enjeu, en apportant un premier niveau de réponse pour les agents des communes, fréquemment sollicités sur les compétences intercommunales de proximité.



# UN TERRITOIRE QUI S'APPUIE SUR LA PARTICIPATION DES CITOYENS ET ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES

**Permettre aux citoyens et acteurs socio-économiques de participer à la définition et l'évaluation des politiques publiques**

Lorient Agglomération, la Région Bretagne et Naval Group ont organisé une concertation préalable volontaire relative à **leur projet commun de dragages et gestion à terre des sédiments dont la qualité ne permet pas leur immersion**. Ceux-ci nécessitent de fait une gestion à terre pour être traités avant d'être valorisés, dans un souci d'économie des matières premières et de protection de l'environnement marin. La concertation ouverte du 6 avril au 4 mai 2023 a recueilli 26 contributions. Une présentation publique du projet a également été organisée le 13 avril à Lorient. La majorité des contributions porte sur le projet d'ouvrage de déchargement des sédiments à la Becquerie à Hennebont. Suite à ces retours, les porteurs de projet ont indiqué tenir compte des besoins et contraintes exprimés en modifiant le projet de façon à garantir la pérennité des activités sur le Blavet.

Par ailleurs, dans le cadre de la conception du **Plan de résilience eau**, un atelier réunissant élus et services de Lorient Agglomération, services de l'État, chambres consulaires, prestataires (eau, plaisance, nautisme), représentants des

bassins versants et scientifiques est organisé au premier semestre 2023 pour finaliser le plan avant son adoption par le conseil communautaire.

**Faire connaître et reconnaître l'action de l'Agglomération auprès des citoyens et acteurs socio-économiques**

L'un des principaux objectifs en communication de Lorient Agglomération est de **permettre aux habitants et acteurs socio-économiques d'identifier les actions qu'elle mène, à leur service** : signalétique sur l'espace public (Espace Info Habitat, Maison de l'Agglomération et Parcs d'activités en 2023), campagnes de communication (logement étudiant et Semaine européenne de réduction des déchets en 2023, relations presse, magazine « Les Nouvelles », présence sur les réseaux sociaux.





# UN TERRITOIRE QUI RENFORCE SES COOPÉRATIONS AU-DELÀ DE SES FRONTIÈRES

## S'affirmer comme le 3<sup>ème</sup> pôle breton

En juin 2023, les 5 intercommunalités de Bretagne Sud (Auray Quiberon Terre Atlantique, Bellevue Blavet Océan Communauté, Golfe du Morbihan Vannes Agglomération, Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté) ont décidé de créer une alliance métropolitaine pour partager des sujets communs et parler d'une seule voix vis-à-vis des partenaires que sont notamment l'État et la Région Bretagne. L'**alliance métropolitaine Bretagne Sud** compte faire de l'axe ferroviaire Vannes-Lorient-Quimperlé un axe des mobilités du quotidien avec une offre de TER à haut niveau de service dans la logique du développement de RER métropolitains annoncée par le Président de la République le 27 novembre dernier et confirmée par la Région Bretagne (projet Breizh Go Express). De plus, toujours dans une logique multimodale, les 5 intercommunalités de cette alliance souhaitent défendre ensemble les projets d'aménagements autour des RN165 et RN24, les connexions entre les différents réseaux de transports collectifs, les actions de lutte contre l'autosolisme par l'encouragement du covoiturage (ex. aires de covoiturage, voies réservées aux covoitureurs, etc.) ou l'articulation des schémas cyclables des intercommunalités en lien avec les schémas cyclables départementaux.

## Développer nos coopérations et réseaux aux échelles nationale et internationale

Fin 2023, Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté et Blavet Bellevue Océan Communauté se sont engagés avec la Région Bretagne à travers un **Pacte de cohérence régional et territorial**. Ce nouvel outil vise à mieux coordonner la coopération à l'échelle d'un bassin de vie autour de grands thèmes prioritaires. Stratégie économique, solidarité territoriale - centralités (foncier, logement), stratégie énergétique et climatique, ressources et mobilités sont les quatre thématiques prioritaires et structurantes retenues.

## Renforcer les liens avec nos partenaires à l'échelle des bassins de mobilités et d'emplois

Pour soutenir des projets innovants comme ceux de la filière hydrogène ou la décarbonation des mobilités, Lorient Agglomération s'associe à des partenaires dans une logique de **recherche de cofinancement par l'Union Européenne**. L'Etablissement participe ainsi à plusieurs consortiums en qualité de partenaire direct ou associé.



**Merci de votre attention  
Trugarez evit hoc'h evezh**

**[www.lorient-agglo.bzh](http://www.lorient-agglo.bzh)**

